

Assemblée générale 2026 de la Banque Alternative Suisse, Aarau, 30 mai 2026

DISCOURS DE JULIA TRZICKY MEMBRE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE - SECTEUR JURIDIQUE, RISQUES ET FINANCES

(Traduction du discours original - seule les paroles prononcées font foi)

À mon tour, chères et chers actionnaires et invité-e-s, de vous souhaiter la bienvenue !

Au nom de mes collègues de la direction générale, j'ai aujourd'hui le plaisir de passer en revue avec vous l'exercice écoulé :

Tout d'abord, permettez-moi de me présenter, afin que vous sachiez qui je suis !

Depuis de nombreuses années, mon univers s'étend du droit à la finance, en passant par les sentiers de montagne ! J'ai toujours eu pour guides des valeurs claires, mon amour de la liberté et le plaisir d'assumer des responsabilités. La BAS constituait à mes yeux le choix idéal. J'habite en Suisse romande et si vous me cherchez le week-end, vous avez de bonnes chances de me trouver dans nos magnifiques montagnes.

Ce qui me motive chaque jour est de mettre à profit, de manière opérationnelle, à la BAS, ma longue expérience de direction dans les domaines du droit, des risques et des finances.

Passons maintenant au résultat annuel

Vous l'avez entendu de la bouche de la présidente de notre conseil d'administration : 2025 fut une année riche en défis pour la BAS.

En même temps, elle a représenté pour nous une année de confiance, de progression dans tous les domaines et d'investissements résolus dans l'avenir, afin de continuer à renforcer la banque.

En ce qui concerne le bilan :

Fin 2025, nous comptons 1'214 clientes et clients de plus que l'année précédente. Au total, 45'904 personnes nous accordent aujourd'hui leur confiance. Cette progression a été nettement plus forte en 2025 qu'en 2024.

La BAS reste une banque très prisée !

Notre actionnariat a aussi connu une évolution favorable.

Le nombre d'actionnaires s'élevait à 9'525 à la fin de l'année 2025, soit 90 de plus.

Dans un contexte exigeant, cela constitue précisément un témoignage important de confiance vis-à-vis de la BAS et vis-à-vis de notre conception différente d'une banque – en l'occurrence une banque éthique !

La progression des avoirs de la clientèle est particulièrement réjouissante. Ces fonds ont augmenté de 10,9 pour cent pour s'établir à 2,5 milliards de francs.

Le total des actifs sous gestion a également augmenté de 8 pour cent pour atteindre 3,35 milliards de francs. Ce chiffre inclut les valeurs sous dépôt.

Cela montre que :

De plus en plus de personnes choisissent de confier leur argent à la BAS. Elles misent ainsi sur notre orientation fondée sur des valeurs éthiques et sur notre focalisation claire sur l'économie réelle.

Cette évolution positive s'est aussi reflétée dans les prêts à la clientèle :

La demande de crédits à la BAS est restée forte. Les prêts à la clientèle ont augmenté de 4 pour cent et s'élevaient à 2,2 milliards de francs à la fin de l'exercice. Après des années de forte expansion, la BAS s'est toutefois moins concentrée, en 2025, sur l'accroissement du volume des crédits que sur un équilibre choisi entre croissance des crédits et refinancement global de la banque. Voilà pourquoi, au début de l'année 2025, nous avons ralenti quelque peu l'octroi de nouveaux crédits, afin de garantir un refinancement solide par les avoirs de la clientèle et de préserver cet équilibre.

Autrement dit, le concept de communauté solidaire demeure au cœur de nos préoccupations. Les personnes qui épargnent mettent leur argent à disposition de la BAS afin qu'elle puisse financer des projets qui nous sélectionnons sur la base de nos critères écologiques et sociaux.

Grâce à cette évolution positive des avoirs de la clientèle, la demande de crédits a de nouveau pu être satisfaite au cours de l'année.

Et comme cela a été dit, près de neuf francs sur dix d'un crédit ont été octroyés à nos secteurs d'encouragement. Il s'agit par exemple de financements pour l'habitation d'utilité publique, d'exploitation agricole bio ou d'installations photovoltaïque.

En résumé, le total du bilan de la BAS a atteint 2,855 milliards de francs, ce qui correspond à 9,3 pour cent d'augmentation.

Soulignons aussi l'augmentation de nos liquidités. Le ratio de couverture de liquidité (LCR) réglementaire, déterminant en la matière, a été dépassé tout au long de l'exercice sous revue. Il s'élevait à 219,97 pour cent au 31 décembre 2025.

La base de fonds propres s'est améliorée d'un point de vue qualitatif suite à des transferts de réserves, mais elle a légèrement diminué d'un point de vue quantitatif pour s'établir à 295 millions de francs.

Passons maintenant au compte de résultat :

Les opérations sur différence d'intérêts demeurent notre principale source de revenus. L'environnement des taux d'intérêt, très changeant en 2025, a donc fortement influencé notre situation en matière de revenus.

Le produit total de la BAS est toutefois resté stable !

Il n'a pas augmenté, malgré une progression dans tous les secteurs d'activité.

Le résultat brut des opérations de différence d'intérêt s'est élevé à 28,6 millions de francs, soit 1,9 million de moins qu'en 2024.

Les produits des intérêts et escomptes ainsi que les produits des intérêts et dividendes des placements financiers ont baissé.

Les charges d'intérêts ont aussi diminué, de 2,2 millions, et atteignaient 5,2 millions de francs fin 2025.

Des corrections de valeur et des provisions pour crédits à risque ont été constituées en 2025, selon le principe de prudence, à hauteur de 4,6 millions de francs.

Le résultat net des opérations de différence d'intérêts a finalement atteint un bon niveau avec 24 millions, soit 2 pour cent en dessous de la valeur de l'année précédente.

Enfin, la baisse des taux d'intérêt a fortement pesé sur les revenus de nos avoirs à vue auprès de la Banque nationale suisse ainsi qu'auprès d'autres banques. Nous avons reçu des intérêts créditeurs pour environ 782'718 francs, contre 4,3 millions de francs l'année précédente.

Heureusement, le résultat des opérations de commissions et de prestations de services a augmenté pour s'établir à 11,5 millions de francs, dépassant ainsi de près de 5 pour cent le résultat de 2024 !

Le résultat des opérations de négoce s'est élevé à 1,0 million de francs, soit 0,8 million de moins que l'année précédente, où il avait atteint 1,8 million.

Les autres résultats se sont nettement améliorés, passant de -0,3 million à 0,2 million de francs.

Finalement, la BAS a enregistré un produit total stable de 36,7 millions de francs, en baisse de 1,1 pour cent par rapport à l'exercice précédent.

Venons-en maintenant aux charges :

Les charges d'exploitation se sont élevées l'an dernier à 36 millions de francs. Elles ont ainsi dépassé d'environ 22 pour cent celles de l'année précédente.

Permettez-moi d'approfondir ce point :

En 2025, la BAS a investi de manière ciblée dans son développement. Pour assurer la stabilité à long terme de notre banque, nous devons accroître notre efficacité et notre compétitivité.

La BAS a donc décidé d'investir résolument dans ses collaboratrices et collaborateurs. Les charges de personnel ont grimpé de 19 pour cent.

Concrètement, nous avons augmenté la masse salariale grâce à un nouveau modèle de rémunération, ce qui a aussi entraîné une hausse des cotisations sociales.

De plus, l'équipe de la BAS s'est encore agrandie au cours de l'exercice.

Nous sommes heureuses et heureux de voir notre orientation éthique rencontrer un franc succès également sur le marché du travail.

Nous voulons relever les défis actuels et construire l'avenir en tant que communauté. Ce n'est qu'en restant une employeuse attractive que nous pourrons nous maintenir à long terme sur le marché financier suisse, très exigeant.

En ce qui concerne les charges d'exploitation, les coûts liés à l'informatique ont pesé tout particulièrement lourd. D'une part, les frais d'exploitation informatique ont augmenté avec la hausse

des effectifs. D'autre part, des investissements importants dans l'infrastructure informatique de la BAS s'avèrent indispensables. Nous devons gérer activement la cybersécurité.

De surcroît, les exigences réglementaires toujours plus nombreuses nous ont mis à rude épreuve. Le coût des prestations de conseil externes a donc été plus élevé l'an passé.

Je voudrais aussi mentionner les coûts relatifs aux deux grands événements organisés l'année dernière :

Tout d'abord, les festivités destinées à célébrer notre 35e anniversaire et, ensuite, l'organisation de l'assemblée générale de la FEBEA.

Ces deux manifestations ont renforcé la visibilité et le réseau de la BAS, mais se sont également répercutées sur les charges d'exploitation.

De tels investissements sont aussi nécessaires à long terme pour rester fidèles à nos valeurs, préserver notre compétitivité et, par conséquent, garantir notre stabilité.

C'est seulement ensemble que nous pourrons consolider à long terme notre orientation éthique sur le marché financier.

Pour terminer, les corrections de valeur sur les participations et les amortissements sur les immobilisations corporelles se sont élevées à 4,1 millions de francs, en hausse par rapport à 2024, où ils totalisaient 2,7 millions de francs.

La correction de valeur de 1,4 million de francs sur la participation dans la banque Triodos a notamment pesé sur ce poste. Les actions de Triodos sont désormais cotées sur le réseau boursier Euronext et ont perdu 60 pour cent de leur valeur depuis 2024.

La variation des provisions et autres corrections de valeur ainsi que les pertes ont atteint 3,5 millions. L'année précédente, ce chiffre s'élevait à 2,4 millions.

En raison de l'augmentation des charges d'exploitation et à cause des dépréciations et amortissements nécessaires, la BAS a atteint un résultat d'exploitation négatif de 6,7 millions de francs à la fin de 2025. Ce résultat s'affichait positivement, à 2,5 millions, l'année précédente.

Afin de stabiliser le résultat annuel et de renforcer de manière ciblée les fonds propres de base durs (Tier 1), nous avons dissous, au cours de l'exercice sous revue, d'autres provisions à hauteur de 12,2 millions de francs.

Ce montant figure au compte de résultat en tant que poste extraordinaire. Sur cette somme, 3,5 millions ont été affectés aux réserves pour risques bancaires généraux.

Après déduction des impôts pour un montant de 935'513 francs, le résultat annuel s'établit à 1 million de francs, soit 0,7 million de moins qu'en 2024.

En résumé, on peut dire que :

Si l'année 2025 s'est révélée parfois difficile, elle a été importante pour le renforcement à long terme de la banque.

La BAS a continué à gagner de la confiance. Les clientes et clients, les actionnaires ainsi que les collaboratrices et collaborateurs recherchent nos valeurs et notre orientation éthiques.

La BAS a progressé malgré un marché concurrentiel.

Dans l'octroi de crédits, elle a poursuivi de façon cohérente son orientation vers l'économie réelle.

Et pour améliorer son efficacité et sa compétitivité, elle a investi de manière ciblée dans son avenir !

Afin de conclure, je voudrais reprendre les mots de la présidente de notre conseil d'administration :

Trouver le bon équilibre entre croissance et stabilité, entre rendement et responsabilité, entre le présent et l'avenir :

voilà une préoccupation centrale pour moi comme pour l'ensemble de la direction générale. Avec nos 192 collaboratrices et collaborateurs, nous nous y consacrons corps et âme.

Je vous remercie sincèrement pour votre confiance et votre soutien.

Place maintenant à mes collègues de la direction générale, qui vous présenteront les résultats de leurs secteurs respectifs.

Je cède la parole à Michaela Suter, responsable du cercle Clientèle Épargne et placements. toutes et tous, en tant que société dans son ensemble. Et elle est également une priorité pour la BAS.