

Assemblée générale 2026 de la Banque Alternative Suisse, Aarau, 30 mai 2026

DISCOURS DE BERTRAND DONNINGER

MEMBRE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE - SECTEUR CLIENTÈLE FINANCEMENTS

(seule les paroles prononcées font foi)

Chères et chers actionnaires,

Je m'appelle Bertrand Donninger. Je suis en charge des activités de financements et nouveau membre de la Direction générale depuis février 2026. Je travaille depuis près de neuf ans à la Banque Alternative Suisse.

Le mouvement est une notion qui m'est chère.

Convaincu depuis de nombreuses années du besoin de changement profond de notre société, j'ai quitté les grandes banques classiques il y a presque dix ans pour rejoindre la BAS, initialement en tant que conseiller à la clientèle entreprise, afin de réaligner mon action professionnelle et privée.

Durant cette période j'ai également changé mon lieu d'habitation de Genève à Berne, où je vis actuellement avec ma femme et mes deux garçons.

Pendant mes loisirs vous me trouverez sur un mur de grimpe, au milieu d'une falaise ou en montagne, car je pratique l'escalade avec passion.

Permettez-moi désormais de revenir au sujet du jour.

Le financement de projets répondant à nos critères sociaux et écologiques est au cœur du modèle d'affaires de la Banque Alternative Suisse.

C'est avec beaucoup de fierté que je regarde le travail accompli par les équipes de crédit en 2025.

Notre approche, fondée d'une part sur des critères d'exclusion - dont, par exemple, le refus de financer les énergies fossiles - et d'autre part sur le soutien à des entreprises et projets dans nos neuf secteurs d'encouragement, continue de rencontrer une forte demande de la part de notre clientèle.

Fin 2025, la BAS finançait environ 1 300 projets pour plus de 2.1 milliards de francs, soit une croissance de plus de 80 millions de francs en une année. Une progression réjouissante, mesurée et pleinement alignée avec nos principes.

En accord avec notre politique d'affaires qui consiste à accorder des crédits essentiellement sur la base des avoirs confiés par notre clientèle, nous avons dû freiner l'octroi de nouveaux crédits en 2025. Ceci afin de réaligner la croissance des actifs et des passifs de notre bilan.

Le renforcement de nos fonds passifs, au cours de l'année 2025, grâce notamment à nos nouvelles obligations de caisse et à nos nouveaux produits d'épargne, nous a progressivement offert davantage de flexibilité.

Je remercie à cette occasion chaleureusement les collaboratrices et collaborateurs du cercle Clientèle pour leur engagement et l'accompagnement proactif de nos clientes et de nos clients au cours de cette période charnière.

L'année 2025 a également été marquée par un renforcement de nos critères de durabilité. Avec près de 90 % de nos crédits alloués à l'un de nos neuf secteurs d'encouragement, nous affichons une performance remarquable. La demande reste forte malgré des critères stricts. Dans un contexte mondial où les thèmes du bien commun et de la solidarité peinent à se faire entendre, les projets que nous finançons prennent une valeur particulière.

Le financement de la construction d'un lieu de socialisation et de vie pour les personnes érythréennes à Lausanne, qu'aucune autre banque n'aurait financé, en est un exemple qui me rend particulièrement fier.

Pour la clientèle privée, nous avons très fortement recentré nos financements sur les biens immobiliers durables ou bénéficiant d'un projet concret de rénovation. Notre outil d'évaluation ImmolImpact, développé récemment par nos spécialistes de l'immobilier durable, joue ici un rôle essentiel.

L'importante provision enregistrée sur une centrale de biogaz nous rappelle toutefois que financer des modèles d'affaires durables nous expose aussi à des risques. C'est notamment le cas des énergies renouvelables, actuellement soumises à de fortes pressions géopolitiques et économiques. Nous poursuivons néanmoins notre soutien à ces projets essentiels, tout en assurant une gestion rigoureuse des risques.

J'aimerais désormais vous donner un aperçu des axes de d'innovation et de renforcement du cercle Financements pour 2026.

Citons en premier lieu notre nouveau produit « Hypothèque Logements Équitables BAS » qui s'adresse spécifiquement aux coopératives d'habitation. Son lancement officiel aura lieu le 6 juin prochain lors du centenaire des coopératives d'habitation du Nord-Ouest de la Suisse, à Pratteln. Dans le cadre de cet événement, nous organisons également une excursion BAS réservée à nos actionnaires, pour laquelle il n'y a toutefois plus de places disponibles en raison de l'intérêt manifesté par un grand nombre d'entre vous. Nous nous réjouissons d'échanger avec les actionnaires participant-e-s.

En deuxième lieu, j'aimerais évoquer le développement actuel de notre nouvel outil d'analyse de la durabilité des entreprises. L'objectif est de parvenir à des analyses plus précises et d'accompagner au mieux notre clientèle commerciale dans sa transition vers plus de durabilité. Je vous remercie sincèrement de votre attention et de nous permettre, en tant qu'actionnaires, l'octroi de crédits porteurs de sens.